

Trägerverbund Independent Living

Verbund freier Jugendhilfeträger e.V.



Geschäftsbericht

Trägerverbund Independent Living –
Verbund freier Jugendhilfeträger e. V.
für das Geschäftsjahr 2017

Inhaltsverzeichnis

1. Wir über uns	3
2. Umsetzung der Vereinsziele	4
3. Verbandstätigkeit.....	4
4. Geschäftsführerkonferenzen und Qualifizierung	5
5. Geschäftsstelle	8
6. Mitgliedschaften und Kooperationen	8
7. Mitgliederversammlung	9

1. Wir über uns

Der **„Trägerverbund Independent Living – Verbund freier Jugendhilfeträger e. V.“** wurde 2005 gegründet und ist ein Verein nach §§ 21-79 BGB. Die Grundlage seiner Arbeit bildet die Vereinssatzung. Der Trägerverbund Independent Living e. V. ist für seine 15 Mitgliedsorganisationen ein Dachverband zur Förderung der Jugendhilfe. Er vertritt und fördert sie in ihren fachlichen Zielsetzungen und in ihren rechtlichen und wirtschaftlichen Belangen. Dies erfolgt insbesondere durch Anleitung in der pädagogischen Arbeit, durch betriebswirtschaftliche Beratung bei der Durchführung der gemeinnützigen Aufgaben, durch die Erläuterung von Aufgaben und Zielsetzungen der gemeinnützigen Mitgliedsorganisationen gegenüber der öffentlichen Hand und der Allgemeinheit und durch die Bündelung der Kräfte bei der Gewinnung von Unterstützung, z. B. von Ehrenamtlichen, Förderern und Spendern zur Lösung gemeinnütziger Aufgaben.

Der Trägerverbund Independent Living e. V. arbeitet aus sozialer Hilfsbereitschaft und humanitärer Verantwortung, ohne konfessionelle oder parteipolitische Bindungen. In ihm vereinen sich Organisationen der freien Wohlfahrtspflege, um sachkundige und zeitgerechte Sozialarbeit zum Wohle der Gesellschaft und des einzelnen Menschen zu leisten.

Voraussetzung für die Mitgliedschaft im Trägerverbund Independent Living e. V. ist die anerkannte Gemeinnützigkeit des Antragstellers durch das zuständige Finanzamt und die Anerkennung und Einhaltung unserer Satzung und Verbandsregeln, die in den Grundsatzdokumenten festgeschrieben sind. Die im Trägerverbund Independent Living e. V. organisierten Vereine und Gesellschaften sind auch Mitglied im PARITÄTischen Wohlfahrtsverband e. V.

„Independent Living“ bedeutet für uns „Selbstbestimmtes Leben“.

„Selbstbestimmtes Leben“ ist unser Prinzip. Dies gilt für jeden Klienten, jede Klientin, für jede Mitarbeiterin, jeden Mitarbeiter, für jeden Träger.

Dieser Leitgedanke führte die im Trägerverbund Independent Living e. V. organisierten Jugendhilfeträger zusammen und prägt den Verband seit seiner Gründung.

Das Prinzip „Selbstbestimmtes Leben“ leitet die Träger sowohl in ihrer pädagogischen Arbeit als auch in allen anderen Bereichen ihres Handelns.

Unsere Verbandsstrukturen, die Trägerstrukturen der Mitgliedsorganisationen und die Vereinbarungen für die Zusammenarbeit untereinander sind von diesem Leitgedanken geprägt und führen zu Transparenz und Mitbestimmung.

„Selbstbestimmtes Leben“ als maßgebliches Prinzip anzuwenden, ist unter pädagogischen und betriebswirtschaftlichen Aspekten eine erfolgreiche Alternative zu herkömmlichen Modellen der Erbringung von Leistungen im sozialen Bereich.



2. Umsetzung der Vereinsziele

Als Dachverband ermöglicht der Trägerverbund Independent Living – Verbund freier Jugendhilfeträger e. V. seinen 15 Mitgliedsorganisationen sowohl ihre Selbstständigkeit zu wahren, als auch die Vorteile zu nutzen, die im Zusammenwirken der Mitglieder entstehen.

Der Dachverband unterstützt seine Mitglieder unter anderem durch die

- Förderung der Auseinandersetzung mit dem Leitgedanken und dem Leitbild,
- Initiierung und Begleitung bei der Entwicklung gemeinsamer Qualitätsstandards und Evaluationsmethoden,
- Förderung des Austausches zur fachlichen Arbeit,
- Vermittlung von Fachinformationen,
- Beratung in den Bereichen Management, Administration, Telekommunikation, Koordination der Zusammenarbeit und Öffentlichkeitsarbeit.

3. Verbandstätigkeit

Der ehrenamtlich tätige Vorstand protokollierte seine regelmäßig stattfindenden Vorstandssitzungen. Die Schwerpunkte der Arbeit des Vorstandes lagen im Berichtsjahr in den folgenden Bereichen:

- Abrechnung und Auswertung 2016, Haushaltsplanung 2017,
- Zusammenstellen von Dokumentationen und Auswertung des Vorjahres,
- Aktualisierung der Unterlagen zur Veröffentlichung im Rahmen der Initiative Transparente Zivilgesellschaft,
- Mitgliederarbeit (Information über und Einbeziehung der Mitglieder in die Vereinsarbeit),
- Durchführung der Mitgliederversammlung,
- Öffentlichkeitsarbeit, Medienarbeit,
- Sondierung von Bedarfen und Möglichkeiten,
- Kontaktpflege, Gespräche mit Kooperationspartnern, Projektpartnergewinnung,
- konzeptionelle Weiterentwicklung,
- Absicherung des Informationsflusses.

Für die Aufgabenstellungen, die der Trägerverbund Independent Living e. V. in seiner Funktion als Verein und Dachverband löst, hat der Vorstand seit 2014 zwei Geschäftsführer eingesetzt. Nachdem Herr Dilger den Verein im Berichtsjahr verließ, folgte ab Mai 2017 Herr Stefan Voss als weiterer Geschäftsführer des Trägerverbundes Independent Living e. V. an der Seite von Frau Anett Bannicke. Zunächst stand Herr Voss mit geringem zeitlichen Umfang zur Verfügung und ab September mit ganzer Kraft, um sich dem vielfältigen Aufgabengebiet zu widmen. Die Geschäftsführung bearbeitete 2017 folgende Schwerpunkte:

- Förderung von Prozessen zur Auseinandersetzung mit dem Leitgedanken und der Arbeit nach dem Leitbild,
- Mitgliederarbeit (Information der Mitgliedsorganisationen und Einbeziehung in die Vereinsarbeit),
- Begleitung und Anleitung der Geschäftsführer/-innen der Mitgliedsorganisationen im Rahmen ihrer Zusammenarbeit im Trägerverbund Independent Living e. V.,
- Beratung und Qualifizierungen,

- Recherche und Auswertung von Fachinformationen und Übermittlung an die Mitgliedsorganisationen,
- Koordinierung einer einheitlichen IT- und Telekommunikationsbasis zwischen allen Mitgliedsorganisationen im Trägerverbund Independent Living e. V.,
- Organisation von Bestellungen über Rahmenverträge des PARITÄTischen Wohlfahrtsverbandes, z. B. Softwarelizenzen,
- Koordinierung von Versicherungsangelegenheiten über Rahmenverträge und den UNION-Versicherungsdienst des PARITÄTischen Wohlfahrtsverbandes,
- Bereitstellung und Ausbau weiterer Leistungsangebote, auf die Mitgliedsorganisationen zur Erfüllung ihrer satzungsgemäßen Zielstellungen zurückgreifen können,
- Öffentlichkeitsarbeit, Vertretung des Vereins nach außen, Kontaktpflege mit Dachverbänden, Pressearbeit,
- Jahresabschluss 2016 und Haushaltsplanung 2017,
- jährliche Veröffentlichung der Dokumente im Rahmen der Initiative Transparente Zivilgesellschaft,
- Vorbereitung der Mitgliederversammlung.

Über die ideellen Zielstellungen hinaus erbringt der Trägerverbund Independent Living e. V. seit 2014 Leistungen als steuerpflichtiger wirtschaftlicher Geschäftsbetrieb in den Bereichen Rechnungswesen, Öffentlichkeitsarbeit, Datenschutz, Koordination IT-Dienstleistungen und weiteren Bereichen für die Mitgliedsorganisationen.

4. Geschäftsführerkonferenzen und Qualifizierung

Der Trägerverbund Independent Living e. V. führte im Jahr 2017 die Geschäftsführerkonferenzen in bewährter Form und unter Begleitung von Herrn Prof. Dr. Hinte¹ durch. Jede Mitgliedsorganisation ist durch zwei Geschäftsführer/-innen bzw. Vorstandsmitglieder in der Geschäftsführerkonferenz vertreten, wobei alle Teilnehmenden gleichermaßen stimmberechtigt sind. Das Gremium ermöglichte den Austausch, die Beratung, Qualifizierung, Anleitung und die Kooperation der Mitgliedsorganisationen.

Die Teilnehmer/-innen informierten in diesem Gremium einander über die Arbeit ihrer gemeinnützigen Gesellschaft bzw. ihres gemeinnützigen Vereins und verständigten sich regelmäßig über die Aktualisierung unserer gemeinsamen Grundsatzdokumente und Perspektiven. Auf Anregung der Mitgliedsvereine, wurde über die gemeinsame strukturelle Weiterentwicklung zum langfristigen Erhalt der Kinder- und Jugendhilfeangebote und zur Erfüllung der satzungsgemäßen Zielstellungen intensiv beraten. Im Ergebnis wurde das bereits im Jahr 2006 gemeinsam formulierte und im Leitbild verankerte Ziel, eine Stiftung zu gründen, bekräftigt. Der Trägerverbund Independent Living e.V. wurde mit der Organisation der Rahmenbedingungen betraut. Die Geschäftsführerkonferenz setzte sich mit Entwürfen einer Stiftungssatzung auseinander und begann, eine Grundordnung zu entwickeln.

Im Hinblick auf die weiteren thematischen Schwerpunkte haben uns die Jahresziele „Partizipation“ (dauerhafte und projektunabhängige Verankerung des Partizipationsgedankens) und die „Führungskräfteschulung“ geleitet.

¹ Prof. Dr. Wolfgang Hinte ist Leiter des Instituts für Stadtteilentwicklung, Sozialraumorientierte Arbeit und Beratung (ISSAB) der Universität Duisburg-Essen

Der Trägerverbund Independent Living e. V. und seine Mitgliedsorganisationen beteiligten sich weiterhin, gemeinsam mit weiteren großen Trägern/ Trägerverbänden dieses Fachbereiches aus der gesamten Bundesrepublik, am Projekt „Mitentscheiden und Mithandeln in der Kita“ der Bertelsmann Stiftung. Unsere ausgebildeten Multiplikator/-innen unterstützen engagierte Einrichtungsteams der Kita-Mitgliedsorganisationen des Trägerverbundes Independent Living e. V. bei der Entwicklung von Beteiligungsprojekten z. B. der Erarbeitung von Kinderverfassungen.

Im Rahmen der Kooperation mit der Bertelsmann Stiftung nahmen am 6./7. Februar 2017 Einrichtungs- und Teamleiter/-innen aus Kindertagesstätten unserer Mitgliedsorganisationen an einer Fortbildung innerhalb des Projektes „Mitentscheiden und Mithandeln in Kindertagesstätten“ teil. Begleitet von Herrn Hansen, Herrn Seelig und Frau Reisinger vom Institut für Partizipation und Bildung in Kiel wurden Erfahrungen und Sichtweisen ausgetauscht, Ideen für die Arbeit in den Einrichtungen entwickelt und fachliche Kontakte geknüpft. Orientiert am Jahresziel des Trägerverbundes Independent Living e. V.: „Wir verfügen über Klarheit dazu, wie in den Mitgliedsorganisationen dauerhaft und projektunabhängig der Partizipationsgedanke verankert wird“, ging es in den Workshops um Themen wie „Partizipativer Führungsstil“ oder „Eltern gewinnen, den Prozess hin zu mehr Partizipation zu unterstützen“. Mit großem Interesse stellten die Teilnehmer und Teilnehmerinnen fest, dass die Mitgliedsorganisationen den Weg mit unterschiedlichem Tempo beschreiten, gaben Anregungen und ermutigten sich gegenseitig zur Fortsetzung des begonnenen Prozesses.

Für seine Mitgliedsorganisationen im Bereich Hilfen zur Erziehung (HzE) initiierte der Trägerverbund Independent Living e. V. mit seinen Kooperationspartnern Institut für Partizipation und Bildung e. V. und Bildungszentrum – Impulse fürs Leben e. V. eine Qualifizierungsreihe zum Thema „Partizipation in den Hilfen zur Erziehung“ und die im Vorjahr erfolgreich abgeschlossene Multiplikatoren Ausbildung. Diese Veranstaltungsreihe wurde im Berichtsjahr mit den Schwerpunkten Fachaustausch, Begleitung und Coaching der Multiplikatorinnen und Multiplikatoren HzE fortgesetzt.

Die von den Teilnehmer/-innen der Geschäftsführerkonferenzen des Trägerverbundes Independent Living e. V. gemeinsam entwickelten Führungsgrundsätze „Leitlinien für ein Handlungs- und Kompetenzprofil für Führungskräfte in den Mitgliedsorganisationen des Trägerverbundes Independent Living e. V.“, die sich an den wissenschaftlichen Konzepten von Dr. Gunther Schmidt² orientieren, bilden weiterhin die Grundlage unseres Leitgedankens: „Independent Living“ – Selbstbestimmtes Leben als oberstes Prinzip. Das gilt im Umgang mit Klienten/ Klientinnen (Kindern, Jugendlichen, Familien), für die Unternehmenskultur, für die Mitarbeiter/-innen und die Träger selbst. Einmal jährlich arbeitet der Trägerverbund Independent Living e. V. mit Herrn Dr. Gunther Schmidt im Rahmen einer qualifizierenden Geschäftsführerkonferenz zusammen. Herr Dr. Gunther Schmidt unterstützte uns hier sowohl als Moderator, als auch dabei, die erlernten Methoden der kollegialen Beratung zu vertiefen und anhand praktischer Beispiele selbst zu erproben. Die Teilnehmer/-innen schätzten diese Form des Austausches als gewinnbringend und unterstützend ein.



² Dr. Gunther Schmidt, Leiter des Milton-Erickson-Instituts Heidelberg und Gründungsmitglied des Deutschen Bundesverbandes Coaching e.V.

Die Führungsgrundsätze sind fester Bestandteil der Arbeit in unseren Mitgliedsorganisationen. In allen Gesellschaften und Vereinen setzten sich Einrichtung-, Bereichs- und Teamleiter/

-innen damit auseinander und orientieren sich daran. Aus den Konzepten zum Aufbau und der Förderung von Führungskräftenachwuchs sind die Leitlinien nicht mehr wegzudenken. Somit bildeten sie auch die Basis für die „Führungskräfteschulung“, die

speziell für leitende Mitarbeiter/-innen aus den Mitgliedsorganisationen des Trägerverbundes Independent Living e. V. konzipiert wurde. Sie fand ab September 2016 in mehreren Modulen statt. Den Abschluss bildete das Kolloquium am 14.06.2017, in dem die 12 Teilnehmerinnen und Teilnehmer sich und die Ergebnisse der Weiterbildung im Rahmen einer Geschäftsführerkonferenz vorstellten. Das Feedback der Teilnehmenden sowie der Referentinnen und Referenten war äußerst positiv. Als Veranstalter der Weiterbildung war es dem Trägerverbund Independent Living e. V. in enger Kooperation mit dem Bildungszentrum – Impulse fürs Leben e. V. gelungen, hoch kompetente Referentinnen und Referenten aus der Geschäftsstelle und den Mitgliedsorganisationen des Trägerverbundes IL e. V. sowie eng mit uns zusammenarbeitende externe Spezialistinnen/Spezialisten für die Qualifizierung zu gewinnen. Diese gelungene Mischung von Referentinnen/ Referenten aus den eigenen Reihen und externer Spezialistinnen/Spezialisten fand besonderen Anklang.

Aus Sicht der Teilnehmerinnen und Teilnehmer besonders wertvolle „Nebeneffekte“ waren vielfältige Gelegenheiten, Kolleginnen und Kollegen aus anderen IL-Regionen kennenzulernen, sich über den Alltag als Führungskraft auf unterschiedlichen Ebenen auszutauschen und Möglichkeiten der Zusammenarbeit zu erproben.

Um mit den aktuellen technischen Standards mitzuhalten, entschied sich die GFK TV im Vorjahr für eine Überarbeitung der Internetseite www.independentliving.de.

Aus drei Entwürfen wurde von allen geschäftsführenden Leitungskonferenzen der Mitgliedsorganisationen über den Favoriten abgestimmt. Es war eine deutliche Mehrheit für die moderne Variante festzustellen. Über mehrere Monate erfolgte die Umsetzung bis zur Fertigstellung der neuen Internetpräsentation am 01.09.2017.



Das außergewöhnliche Design zeichnet sich durch einen horizontal scrollbaren Inhalt und ein flächendeckendes Menü aus. Übersichtliche Seiten, kurze Steckbriefe der Mitgliedsorganisationen und eine Suchfunktion, die das schnelle Auffinden von Ansprechpartnerinnen und Ansprechpartnern ermöglicht, sowie die automatische Formatanpassung an mobile Geräte gehören zu den Vorteilen der neuen virtuellen Umgebung.

Auf Anregung der Bertelsmann-Stiftung haben wir das Thema „Partizipation“ auf unserer Internetseite betont. In einer eigenen Rubrik stellen wir die Projekte und Meilensteine auf dem Weg zu einer dauerhaften und projektunabhängigen Verankerung des Partizipationsgedankens dar. <https://www.independentliving.de/partizipation>



5. Geschäftsstelle

Seinen Sitz hat der Trägerverbund Independent Living e. V. in 15232 Frankfurt (Oder), Große Müllroser Straße 51a. An seinem Sitz trifft der Vorstand alle für den Trägerverbund Independent Living e. V. richtungswisenden Entscheidungen. Als verkehrsgünstige organisatorische Schnittstelle zu seinen Mitgliedsorganisationen stellt er eine Geschäftsstelle in Berlin, seit September 2015, in der Möllendorffstraße 52, zur Verfügung. Die Aufgaben der Geschäftsstelle ergaben sich aus der Vereinssatzung:

- Information der Beteiligten und der Öffentlichkeit über Vorhaben und Ziele,
- Terminkoordination, Korrespondenz,
- Bereitstellung von Räumlichkeiten für die Mitgliedsorganisationen,
- Protokollierung,
- Absicherung des Informationsflusses zwischen der Geschäftsführerkonferenz und deren Steuerungsgruppen,
- Informationsvermittlung und Weiterleitung bei Anfragen zu Angeboten des Dachverbandes oder seiner Mitgliedsorganisationen,
- Sammlung und Auswertung von Informationen und deren Veröffentlichung zur fachlichen Qualifizierung, Entwicklung und Bedarfsanalyse,
- Informationsaustausch und Beratung mit den Mitgliedsorganisationen.

6. Mitgliedschaften und Kooperationen

Der Trägerverbund Independent Living – Verbund freier Jugendhilfeträger e. V. ist Mitglied in zwei Landesverbänden des Deutschen PARITÄTischen Wohlfahrtsverbandes: im Landesverband Brandenburg e. V. und im Landesverband Berlin e. V.

Der ehrenamtliche Vorsitzende des Trägerverbandes Independent Living e. V., Herr Spohn, ist gewähltes Mitglied des Verbandsrates des PARITÄTischen Wohlfahrtsverbandes, Landesverband Brandenburg e. V..


Der Trägerverbund Independent Living – Verbund freier Jugendhilfeträger e. V. ist Unterzeichner der Initiative Transparente Zivilgesellschaft und hat ihren Regeln entsprechend alle Infor-

mationen transparent auf der Internetpräsentation www.independentliving.de veröffentlicht. Er hat seinen Mitgliedsorganisationen die Unterzeichnung und Veröffentlichung der entsprechenden Dokumente ebenfalls empfohlen.

7. Mitgliederversammlung

Die Mitgliederversammlung trat am 05.12.2017 zusammen. Sie beschloss den Geschäftsbericht 2016 und die vom Steuerbüro Hemling, Buchmann & Partner erstellte Jahresschlussbilanz 2016 einstimmig. Dem Vorstand und den Geschäftsführern wurde die Entlastung für das Geschäftsjahr 2016 erteilt. Die seit dem Jahr 2006 gültige Mitgliedsbeitragsordnung wurde nicht verändert. Turnusmäßig fand die Vorstandswahl statt, die Vorstandsmitglieder wurden einstimmig wiedergewählt: Andreas Spohn zum Vorsitzenden, Silvia Böhm und Dr. Sylvia Köppler zu stellvertretenden Vorsitzenden des Vereins.

Frankfurt (Oder), 2018



Anett Bannicke
Geschäftsführerin



Stefan Voss
Geschäftsführer